



MINISTERUL AGRICULTURII  
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



**ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ “PLATOUL MEHEDINTI”**

**Jud. Mehedinti, Comuna Isverna, Sat Isverna**

**Autorizatia de Functionare nr. 228 din 14.11.2016**

**Contract de finantare nr. C19401228011642713553 din 29.11.2016**

**E-mail: [galplatoulmehedinti@gmail.com](mailto:galplatoulmehedinti@gmail.com)**

**Web-site: [www.galplatoulmehedinti.ro](http://www.galplatoulmehedinti.ro)**

**Telefon: 0747155084**

# *ASOCIAȚIA GRUP DE ACȚIUNE LOCALĂ PLATOUL MEHEDINȚI*

Nr. 29/21.02.2019

## **Raport Evaluare SDL 2014-2020**

**ASOCIAȚIA GAL PLATOUL MEHEDIȚI**

**Perioada evaluării 29.11.2016-01.10.2018**

Aprobat,

Reprezentat legal

Stoican Virginia

## CUPRINS

PREFATA .....	2
REZUMAT .....	2
CONTEXT .....	2
Capitolul I. Scopul, obiectivele și necesitatea evaluării STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A ASOCIAȚIEI GAL PLATOUL MEHEDINȚI .....	7
Capitolul II. Planificarea procesului de evaluare a SDLului .....	10
Capitolul III. Stabilirea întrebărilor de evaluare. Metodologia de evaluare .....	12
Capitolul IV. Constatări, concluzii și recomandări .....	36
Capitolul IV. Lecții învățate. ....	41
INDEX FIGURI .....	42
INDEX TABELE .....	42
Bibliografie .....	42
ANEXE .....	43

## PREFAȚA

Acest document reprezintă un raport de evaluare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL PLATOUL MEHEDINȚI. Evaluarea strategiei de dezvoltare locală reprezintă o analiză cu caracter socio-economic, menită să identifice și să cuantifice ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, și să explice principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate. Această evaluare ne va informa ce funcționează și ce nu funcționează și mai ales, ce anume putem face pentru îmbunătățirea implementării strategiei și obținerii rezultatelor planificate.

Această nouă provocare apare în cadrul exercitiului financiar 2014-2020, ca urmare a obligativității impuse de Uniunea Europeană, GAL-urilor de a realiza evaluarea implementării strategiilor de dezvoltare locală. Evaluarea reflectă progresul implementării strategiei la data de 01.10.2018.

## REZUMAT

În cadrul acestui raport se evaluează Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației GAL PLATOUL MEHEDINȚI din prisma următoarelor teme: logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală, contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie, valoarea adăugată datorată metodei LEADER, factorii de succes și de insucces care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute, contribuția SDL la aria de intervenție 6B.

Aceste teme se analizează cu ajutorul tehnicilor și metodelor de evaluare următoare: observația, ancheta utilizând tehnica focus-grupului având ca instrument ghidul de focus -grup, verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei, studiul/analiza documentelor, analiza datelor administrative, ancheta utilizând tehnica sondajului de opinie având ca instrument chestionarul auto-administrat.

În urma analizei efectuate se formulează concluziile pentru fiecare temă a evaluării și pentru fiecare întrebare de evaluare și se formulează recomandări cu aplicabilitate în viitor.

## CONTEXT

### *Cine suntem și ce ne propunem?*

Asociația GAL PLATOUL MEHEDINȚI reprezintă un parteneriat public-privat având ca obiectiv principal dezvoltarea durabilă a zonei prin încurajarea inițiativelor locale care combină soluții ce răspund problematicii identificate la nivelul comunităților locale, reflectate în acțiuni specifice acestor

nevoi. Se dorește o dezvoltare durabilă a zonei și prin îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin susținerea dezvoltării infrastructurii de bază, îmbunătățirea serviciilor publice locale, îmbunătățirea infrastructurii sociale, accesibilizarea serviciilor medicale, educaționale și de asistență socială, conservarea moștenirii rurale și a tradițiilor locale, dezvoltarea turistică a zonei, încurajarea asocierii și cooperării prin crearea și promovarea de lanțuri scurte de aprovizionare, creșterea competitivității fermelor mici și îmbunătățirea managementului exploatațiilor existente, diversificarea economiei locale prin încurajarea activităților non-agricole, revitalizarea și promovarea meșteșugurilor locale, crearea de locuri de muncă, creșterea atractivității teritoriului GAL, reducerea gradului de sărăcie.

Componența acestui parteneriat este formată din:

- **8 parteneri publici** (Comuna BREZNIȚA-OCOL, Comuna ILOVIȚA, Comuna CIREȘU, Comuna GODEANU, Comuna PODENI, Comuna BALTA, Comuna ISVERNA, Comuna OBIRSIA CLOȘANI);

- **24 parteneri privați** ( S.C.Poiana Beletina S.R.L., S.C. Davis Montana S.R.L., Murdeală Geogeta Intreprindere Individuală, Gherghinescu V. Lucian Intreprindere Individuală, Daescu V. Vasile Agri Persoană Fizică Autorizată, Serafin Marioara Persoană Fizică Autorizată, Serafin Nicoleta Persoană Fizică Autorizată, Serafin Ion Persoană Fizică Autorizată, S.C. Citadin S.R.L., Bordea V. Mariana Persoană Fizică Autorizată, Bordea Victor Persoană Fizică Autorizată, Brinzan Anișoara Persoană Fizică Autorizată, Zamfiroiu S. Doru persoană Fizică Autorizată, Bobirsc M. Claudiu Lucian Intreprindere Individuală, Cruceru D. Cristian-Alin Persoană Fizică Autorizată, Birovescu Ctin Anica Persoană Fizică Autorizată, Gherghina Forest TDG SRL., Efta D.V. Alexandra-Ioana Persoană Fizică Autorizată, Cucu V. Doru-Tudor Persoană Fizică Autorizată, Cucu V. Vasilică Persoană Fizică Autorizată, Cucu GHE. Dorica Persoană Fizică Autorizată, Ringo Star SRL, S.C. EU CEY FOREST SRL;

- **1 organizație non-profit reprezentand societatea civilă:** Asociația crescătorilor de ovine, caprine, bovine și cabaline Isverna.

Asociația Grup de Acțiune Locală PLATOUL MEHEDINȚI a fost înființată în 28 Octombrie 2016 fiind înscrisă sub nr. 1 din 08.11.2016 în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor aflat la grefa Judecătorei Baia de Arama, obținând de la Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale Autorizația de Funcționare cu nr. 228 în 14.11.2016.

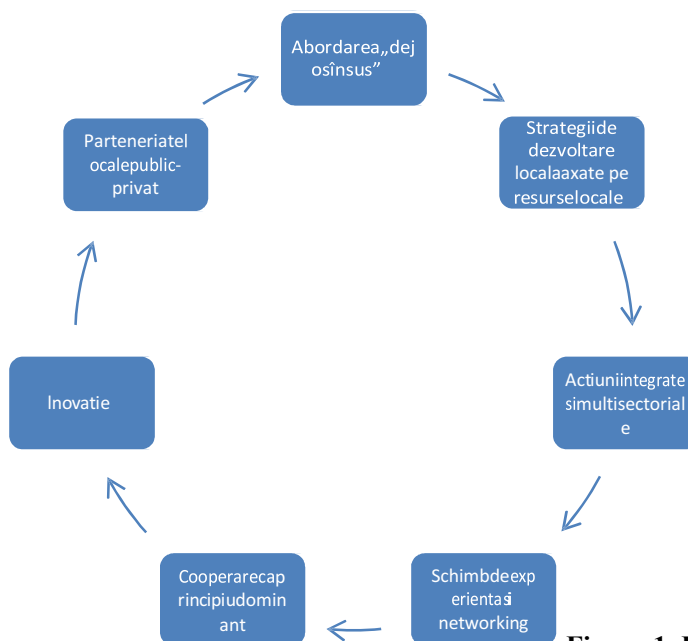
În baza autorizației de funcționare nr. 228 în 14.11.2016., emisă de Ministerul Agriculturii și

Dezvoltării Rurale, Asociația Grup de Acțiune Locală PLATOUL MEHEDINȚI poate desfășura activități specifice implementării măsurilor 19.2 – „Sprijin pentru implementarea acțiunilor în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală” și 19.4 – „Sprijin pentru cheltuieli de funcționare și animare”, în perioada de programare 2014-2020.

În data de 29 noiembrie 2016, Asociația Grup de Acțiune Locală PLATOUL MEHEDINȚI a semnat cu Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale acordul cadru de finanțare pentru cheltuielile de funcționare în vederea implementării strategiei de dezvoltare locală a teritoriului în valoare publică totală de 1.559.053 euro.

La momentul elaborării SDL, situația teritoriului reflecta o capacitate de dezvoltare insuficient fructificată la nivel local, ce nu răspundea nevoilor locale, în special în ceea ce privește colaborarea între partenerii publici și privați. Strategia parteneriatului reprezentat de Asociația Grup de Acțiune Locală PLATOUL MEHEDINȚI a fost concepută în sensul valorificării punctelor forte sau „atuurilor” sociale, de mediu și economice ale comunității, vizând o abordare integrată și punând în prim plan acțiunile de valorificare a resurselor locale și de promovare a specificității locale, combinând soluții pentru problemele existente la nivelul comunităților locale reflectate în acțiuni specifice acestor nevoi.

Asociația Grup de Acțiune Locală PLATOUL MEHEDINȚI finanțează microproiecte locale care să contribuie la dezvoltarea durabilă a teritoriului prin intermediul măsurilor incluse în cadrul strategiei de dezvoltare locală. Asociația GAL PLATOUL MEHEDINȚI pe parcursul implementării Strategiei de dezvoltare locală respectă următoarele principii LEADER:



**Figura 1. Principiile LEADER**

**Teritoriul GAL Platoul Mehedinți cuprinde 8 unități administrativ- teritoriale (8 comune:**

Breznița-Ocol, Ilovița, Cireșu, Godeanu, Podeni, Balta, Isverna, Obirșia Cloșani) situate în partea de Nord-Vest a județului Mehedinți. Teritoriul GAL se află în apropierea centrelor urbane Drobeta Turnu Severin de Ara, Orșova și Baia de Aramă cu o suprafața totală de 662 kmp. Populația totală a Gal PLATOUL MEHEDINȚI este de 11451 locuitori.

Densitatea totală a populației pe teritoriul GAL Platoul Mehedinți este de 17.3 loc/kmp. Structura etnică a populației nu este foarte diversificată fiind reprezentată în principal de două etnii, și anume: romani și romi. Populația stabilă GAL este ca un grup omogen atât etnic cât și confesional, într-o majoritate covârșitoare fiind vorba de romani, de religie ortodoxă. În teritoriu, minoritățile române se regăsesc în Breznița Ocol cu 40 de persoane, Isverna cu 8 persoane și Cireșu cu 4 persoane, reprezentând 0,45% din totalul populației GAL.

Numărul total de exploatații agricole (conform datelor statistice de la RGA din anul 2010) este de 6898 (reprezentând 8,91% din totalul exploatațiilor agricole existente la nivelul județului Mehedinți).

La nivelul anului 2014, cea mai mare parte a fondului funciar intră în categoria terenului neagricol (33694 ha-52,54%), în cadrul acestei categorii remarcându-se pădurile și vegetația forestieră, ce reprezintă 84,77% din totalul terenului neagricol. Terenurile agricole reprezintă 47,76%, ocupând 30442 ha. Din totalul terenului agricol, aproximativ jumătate este ocupat de pășuni (15973 ha-52,47%). Un procent de 34,74% din suprafața terenului agricol este reprezentat de teren arabil, 9,79% de fânețe, 1,41% de livezi și pepiniere pomicele și 1,59% de vii și pepiniere viticole.

Resursele naturale de care beneficiază teritoriul sunt reprezentate de diverse forme de relief și de bogatul fond funciar: munți, rauri, peșteri, păduri, pășuni, teren arabil. Cele mai reprezentative resurse naturale ale teritoriului sunt numeroasele formațiuni carstice din teritoriu: Complexul Carstic Topolnița, Peștera Topolnița, Peștera Balta, Peștera Curecea, Peștera Isverna, Peștera lui Epuran.

TURISMUL este în plină dezvoltare, fiind numai în comuna Isverna un număr de 6 pensiuni și agro pensiuni.

Nivelul scăzut al **infrastructurii de baza** la nivelul teritoriului GAL PLATOUL MEHEDINȚI. Calitatea drumurilor, a rețelelor de apă potabilă, a accesului la rețelele de canalizare este deficitară, existând localități care nu dispun de sisteme de alimentare cu apă curentă sau rețele de canalizare (conform datelor INS la nivelul anului 2014 în teritoriul GAL se regăseau 38,80 km de rețea de distribuție a apei potabile și 2,60 km de rețea de canalizare)

În analiza situației curente a teritoriului au fost identificate o serie de probleme: populație neinformată în privința posibilităților de accesare a fondurilor nerambursabile, în privința dezvoltării

de proiecte în scopul valorificării potențialului existent, existența unui număr mare de ferme mici de semi-subzistență necompetitive, slabă diversificare a activităților economice non-agricole, tendința de îmbătrânire a populației din teritoriu, lipsa structurilor asociative la nivelul micilor fermieri, lipsa de inițiativă a micilor întreprinzători, starea proastă a infrastructurii fizice, nivel de calitate scăzut în furnizarea serviciilor de bază, lipsa acțiunilor de protecție și conservare a patrimoniului natural și cultural etc. Totodată, se resimte puternic lipsa implicării populației în rezolvarea problemelor comunității și în dezvoltarea acestora precum și lipsa comunicării și a colaborării între partenerii publici și cei privați.

Ca urmare a realizării activităților de animare, a analizei diagnostic și a analizei SWOT s-a stabilit la nivelul teritoriului GAL PLATOUL MEHEDINȚI ca principalele direcții de dezvoltare sunt susținerea agriculturii, dezvoltarea sectorului economic și dezvoltarea socio-economică a teritoriului.

Obiectivul principal asumat de către GAL PLATOUL MEHEDINȚI vizează dezvoltarea durabilă a zonei prin îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin susținerea dezvoltării infrastructurii de bază, îmbunătățirea serviciilor publice locale, îmbunătățirea infrastructurii sociale, accesibilizarea serviciilor medicale, educationale și de asistență socială, conservarea moștenirii rurale și a tradițiilor locale, dezvoltarea turistică a zonei, încurajarea asocierii și cooperării prin crearea și promovarea lanțuri scurte de aprovizionare, creșterea competitivității fermelor mici și îmbunătățirea managementului exploatațiilor existente, diversificarea economiei locale prin încurajarea activităților non-agricole, revitalizarea și promovarea meșteșugurilor locale, crearea de locuri de muncă, creșterea atractivității teritoriului GAL, reducerea gradului de sărăcie și a riscului de excludere socială etc.

Obiectivele principale ale acestei strategii de dezvoltare locală sunt:

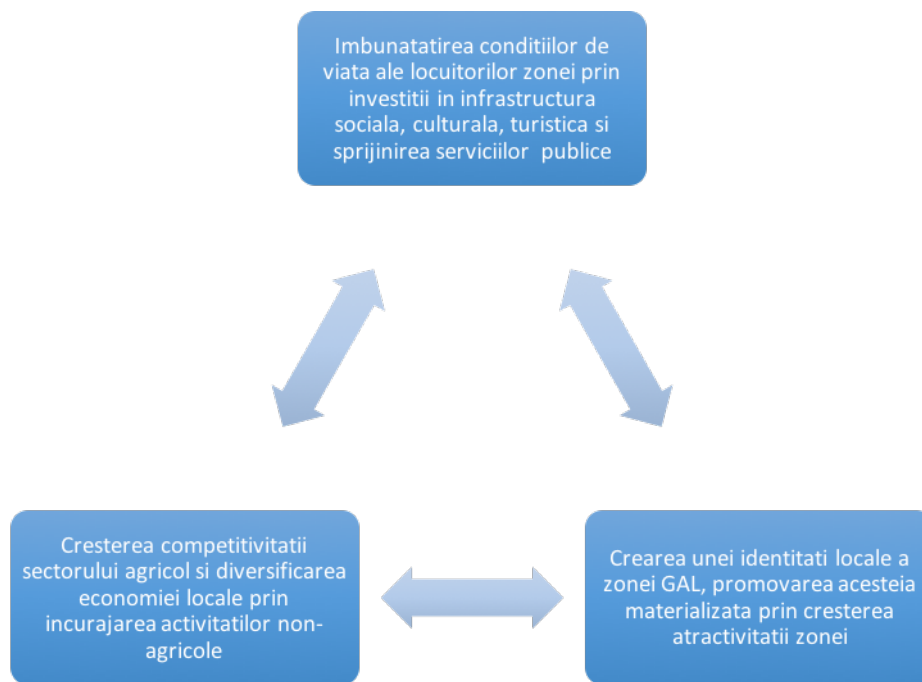


Figura 2. Obiectivele strategiei de dezvoltare locala

## Capitolul I. Scopul, obiectivele si necesitatea evaluarii STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALA A ASOCIATIEI GAL PLATOUL MEHEDINTI

Evaluarea strategiei de dezvoltare locala reprezinta o analiza cu caracter socio-economic, care sa identifice, sa cuantifice ceea ce s-a realizat, rezultatele obtinute si schimbarile generate, si sa explice principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

- a) Conform Ghidului GAL -urilor pentru implementarea SDL, versiunea 5: „*Descrierea activitatii de evaluare a implementarii SDL*

*Conform prevederilor din PNDR, GAL-urile trebuie sa asigure la nivel local evaluarea SDL si sa furnizeze informatii relevante privind monitorizarea si evaluarea SDL, potrivit art. 71 din Reg. (UE) nr. 1305/2013, evaluatorului care va fi selectat pentru evaluarea on-going a PNDR 2014-2020.*

*Pentru a exista concordanta intre termenul stabilit pentru evaluarea la nivel de GAL si la nivel de program, prima evaluare realizata de GAL va avea ca referinta perioada cuprinsa intre semnarea contractului de finantare aferent sub-masurii 19.4 si finalul anului 2018, cu termen limita de finalizare -31 ianuarie 2019. Cea de-a doua evaluare va viza intreaga perioada de implementare a SDL. Daca se considera necesar, pe parcursul implementarii PNDR 2014-2020, la nivelul DGDR AM PNDR se pot realiza si alte evaluari ad-hoc, care vor fi comunicate GAL-urilor, in vederea furnizarii informatiilor necesare evaluatorului selectat.*

*Evaluarea va avea la baza un **Plan de Evaluare** elaborat de GAL, ce va cuprinde sectiunile obligatorii mentionate in liniile directe in Ghidul Operational privind evaluarea implementarii Strategiilor de Dezvoltare Locala, cu urmatoarele componente:*

- **Componenta generala LEADER**, ce va cuprinde elemente de evaluare care sa



contribuie la evaluarea PNDR 2014-2020;

- **Componenta specifică SDL**, ce va cuprinde analiza privind implementarea SDL (ndeplinirea obiectivelor și indicatorilor specifici SDL, evaluarea valorii adăugate la nivel local, impactul SDL în teritoriul GAL la nivel de management, animare a teritoriului, cooperare, implicare a partenerilor etc.).

*In funcție de opțiunea GAL-ului, activitatea de evaluare la nivel local poate lua forma unei auto-evaluări sau a unei evaluări independente totale/impartiale".*

**b) Email: Biroul de Evaluare [evaluare.pndr@madr.ro](mailto:evaluare.pndr@madr.ro)**

“Buna ziua,

Urmare modulului de formare "Evaluarea Implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală" adresat Grupurilor de Acțiune Locală, s-a identificat nevoia de a reveni cu următoarele precizări:

- Evaluarea implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală, la nivelul GAL-urilor trebuie să cuprindă toate datele relevate **pana la data de 1 Octombrie 2018**, urmand ca perioada urmatoare să fie alocată derulării procesului de evaluare astfel încât în luna Ianuarie a anului 2019 să finalizați studiul de evaluare și să-l trimiteți către AM PNDR.
- Având în vedere utilitatea evaluărilor în procesul de implementare a PNDR și pentru a asigura realizarea unor evaluări de calitate, va transmitem câteva exemple de studii de evaluare, care să vă ofere un sprijin cât mai practic în procesul de evaluare a implementărilor strategiilor de dezvoltare rurală. (<http://www.madr.ro/pndr-2014-2020/implementare-pndr-2014-2020/evaluare-pndr-2014-2020/rapoarte-de-evaluare.html>).

Cu multumiri,

Biroul de Evaluare”

c) Document de referință Adresa nr. 21665/30.10.2018

București,  
Nr. 21665 din 30.10.2018

Către: GAL-urile autorizate de DGDR AM-PNDR pentru perioada de programare 2014-2020

CC: Compartimentele de Dezvoltare Rurală Județene (CDRJ)

Ref: Informare privind obligativitatea transmiterii informațiilor cuprinse în modelul Planului de Evaluare, în vederea realizării evaluării implementării SDL

Conform art. 33 din Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 și prevederilor din PNDR, GAL-urile au obligația de a asigura la nivel local evaluarea Strategiilor de Dezvoltare Locală.

În vederea evaluării SDL de către GAL, AM PNDR a inclus în Ghidul Solicitantului pentru implementarea SDL informații privind obligativitatea GAL de a realiza acest proces.

Totodată, AM PNDR a întreprins o serie de activități pentru sprijinirea Grupurilor de Acțiune Locală în procesul de evaluare a SDL, în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020”, implementat de către asocieria formată din S.C. SMART INTEGRATION SRL, AESA - AGRICOLSULTING Europe SRL și IRIS SRL, fiind elaborat Ghidul Operațional privind evaluarea implementării SDL și fiind desfășurate sesiuni de instruire a personalului GAL.

Toate aceste activități oferă GAL-urilor informațiile necesare pentru întocmirea Planului de Evaluare, desfășurarea activităților de evaluare și ulterior elaborarea Raportului de evaluare.

Planul de evaluare va fi elaborat de GAL și va cuprinde descrierea etapelor necesare și modalitatea de realizare a Raportului de evaluare, fiind un document intern al GAL în scopul planificării și gestionării activității de evaluare.

Evaluarea implementării SDL realizată la nivelul GAL-urilor, va avea ca referință perioada cuprinsă între semnarea contractului de finanțare aferent sub-măsurii 19.4 și data de 01.10.2018, termenul limită de finalizare și transmitere a Raportului de Evaluare fiind 31.01.2019.

Raportul de evaluare semnat de către reprezentantul legal al GAL va fi transmis către AM PNDR la adresa de e-mail: [pnдр@madr.ro](mailto:pnдр@madr.ro), în format PDF și editabil, și nu va cuprinde documente rezultate din colectarea și analiza datelor, cum ar fi: chestionare completate, minute, liste de prezență etc.

Cu stimă,  
FLORENTINA TUDOR  
DIRECTOR GENERAL



## Capitolul II. Planificarea procesului de evaluare a SDL -ului

Procesul de evaluare a parcurs următoarele etape:

Planul de Evaluare a fost aprobat de către **Comitetul de coordonare a evaluării** al Asociației GAL Platoul Mehedinti, care a contribuit la definirea cadrului întrebărilor de evaluare și a sprijinit pregătirea planului de evaluare.

**Comitetul de coordonare a evaluării este format din:**

- 1. STOICAN VIRGINIA (responsabil administrativ- manager)**
- 2. CĂPĂSTRARU IULIAN- NICOLAE (responsabil tehnic -expert tehnic)**
- 3. DRAGOIESCU ANU-ION (Animator)**

### Planul de Evaluare (Planificarea Evaluării)

Etapele planificării

	Planificarea evaluării-etapele evaluării	Din data de:	Pina in data de:
Planificare	Formularea întrebărilor de evaluare	1 Octombrie 2018	1 Noiembrie 2018
Planificare/Execuție	Obținerea răspunsurilor la întrebări	1 Noiembrie 2018	15 Decembrie 2018
Execuția	Analiza răspunsurilor intern (Echipa GAL+CD); Membrii Asociației, Beneficiarii Asociației Terți (cca. 50 de chestionare/răspunsuri)	15 Decembrie	20 ianuarie 2019
Elaborarea raportului	Sinteza răspunsurilor și concluzia principală: <b>modalitatea de operare a strategiei, precum și efectele și rezultatele pe care le generează</b>	20 Ianuarie 2019	30 Ianuarie 2019
	Finalizarea documentației de raportare /evaluare	30 Ianuarie 2019	15 Februarie 2019
	Transmitere la LEADER a Raportului de evaluare a SDL	15 Februarie 2019	28 Februarie 2019

**Tabel Planul de evaluare**

## 2. Selectarea Evaluatorului

Evaluarea s-a făcut de către responsabilul tehnic sub îndrumarea Comitetului de coordonarea evaluării.

## 3. Elaborarea design-ului evaluării

O bună parte din informațiile necesare evaluării a provenit din monitorizarea propriei activități a GAL, din interacțiunea acestuia cu actorii locali (prin acțiunile de animare).

S-au identificat și s-au folosit sursele de date și informațiile necesare: baza de date GAL, parteneri GAL, actori locali, beneficiari de proiecte, beneficiari finali ai proiectelor (grupurile țintă vizate).

Cercetarea a fost atât calitativă cât și cantitativă.

**Cercetarea de tip cantitativ** a presupus colectarea și analiza unor date cantitative și utilizarea unor eșantioane reprezentative pentru temele studiate. S-a folosit ca metodă de evaluare ancheta, tehnica de evaluare folosită a fost sondajul de opinie, iar instrumentul folosit chestionarul auto-administrat.

**Cercetarea de tip calitativ** a concentrat mai multe metode și tehnici calitative, a presupus selecția subiecților de la care vor fi colectate informații după gradul acestora de relevanță pentru tema studiată.

Metodele și tehnicile de evaluare folosite în cadrul acestui raport sunt: observația, ancheta utilizând tehnica focus-grupului având ca instrument ghidul de focus-grup, verificarea funcționării logicii de intervenție a strategiei, studiul/analiza documentelor, analiza datelor administrative, ancheta utilizând tehnica sondajul de opinie având ca instrument chestionarul auto-administrat.

## 4. Derularea activității de evaluare și redactarea raportului de evaluare

Punerea în practică a metodelor și tehnicilor de evaluare alese, analiză și interpretarea datelor. Pași:

### 1. Sedința de debut

În cadrul acestei întâlniri, Comitetul de coordonare a evaluării și responsabilul tehnic discută aspectele practice ale derulării evaluării și iau deciziile necesare pentru a asigura derularea în bune condiții a procesului evaluării.

### 2. Etapa preliminară de definitivare a metodologiei

În cadrul etapei preliminare se pun la punct aspectele operationale ale metodologiei de evaluare și se elaborează instrumentele, se fac ajustări ale metodologiei de evaluare și ale planului de evaluare, se aprobă planul de evaluare și metodologia de evaluare revizuite, respectiv instrumentele operationale elaborate.

### **3. Colectare de date, analiza datelor și pregătirea versiunii 1 de lucru a raportului de evaluare**

În cadrul acestei etape se colectează și se analizează informațiile obținute și se redactează versiunea 1 de lucru a raportului de evaluare. Această versiune este transmisă Comitetului de coordonare a evaluării și se organizează o ședință în care raportul de evaluare este prezentat de către evaluator și se formulează observații sau cerințe din partea Comitetului pe marginea acestei versiuni a raportului.

### **4. Revizuirea, după caz, și pregătirea versiunii 2 de lucru a raportului de evaluare**

Această versiune se prezintă Comitetului de coordonare a evaluării. Acesta nu are observații și atunci versiunea 2 de lucru a raportului de evaluare devine, practic, versiunea finală.

### **5. Diseminarea rezultatelor evaluării**

Se va transmite raportul de evaluare către factorii interesați și se va publica pe site-ul GAL Platoul Mehedinți și se va transmite la adresa [pnDR@madr.ro](mailto:pnDR@madr.ro).

### **6. Implementarea recomandărilor acceptate și analiza eficacității acestora**

Aceasta este o acțiune post-evaluare. Orice recomandare acceptată a evaluării necesită acțiuni consecvente de punere în practică, revizuirii pe parcurs în funcție de necesitate și o monitorizare a rezultatelor obținute. Menționăm faptul că toate acțiunile decise pentru implementarea recomandărilor evaluării vor deveni parte integrantă din agenda uzuală de lucru a GAL Platoul Mehedinți privind implementarea strategiei de dezvoltare locală.

## **Capitolul III. Stabilirea întrebărilor de evaluare. Metodologia de evaluare**

### **Tema I. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală**

**Întrebarea 1: în ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?**

CRITERII DE EVALUARE:

- Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat
- Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi

INDICATORI:

- Numarul de nevoi/masuri din cadrul SDL revizuite

Intrebare	Criterii de evaluare	Indicatori
In ce masura logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala este <b>inca relevanta</b> fata de nevoile socio-economice si potentialul de dezvoltare ale teritoriului?	<p>C1.Nevoile de la momentul elaborarii SDL pana in prezent au ramas la fel/ s-au modificat</p> <p>C2.Masurile din cadrul SDL au fost revizuite, in caz de necesitate, pentru a tine cont de dinamica acestor nevoi</p>	<p><b>Indicator: Numarul de nevoi/masuri din cadrul SDL revizuite</b> prin modificare de strategie</p> <p><b>Nu au fost masuri din cadrul SDL revizuite</b> prin modificare de strategie.</p>

**Nevoile INITIALE de la momentul elaborarii SDL-masurile menite sa raspunda acelor nevoi**

Prioritati	Nevoi	Masuri
P2. Cresterea viabilitatii exploatatiiilor si a competitivitatii tuturor tipurilor de agricultura in toate regiunile si promovarea tehnologiilor agricole inovative si a gestionarii durabile a padurilor.	<p>Cresterea competitivitatii fermierilor mici;</p> <p>Imbunatatirea managementului exploatatiiilor;</p> <p>Diversificarea productiei agricole in scopul comercializarii și aprovizionarii pietelor locale;</p> <p>Incurajarea asocierii si cooperarii in teritoriul GAL;</p>	M1/2A” SPRIJIN AGRICOL”

<p>P3: Promovarea organizării lanțului alimentar, inclusiv a sectoarelor de prelucrare și comercializare a produselor agricole, a bunăstării animalelor și a gestionării riscurilor în agricultură</p>	<p>Incurajarea asocierii și cooperării în teritoriul GAL; Crearea și promovarea lanțuri scurte de aprovizionare; Integrarea pe piață a producătorilor prin adaptarea producției la cerințele pieței și comercializarea ei la comun; Creșterea veniturilor obținute din comercializarea produselor agricole locale obținute la nivel local; Îmbunătățirea managementului exploatațiilor.</p>	<p>M5/3A ”COOPERARE LOCALĂ”</p>
<p>P6. Promovarea incluziunii sociale, reducerea sărăciei și dezvoltare economică în zonele rurale</p>	<p>Diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă; Dezvoltarea serviciilor pentru populație și alte activități economice; Revitalizarea și promovarea meseriilor locale tradiționale; Creșterea atractivității teritoriului GAL</p>	<p>M2/6 A ”BUSINESS RURAL”</p>
	<p>Îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor din teritoriul GAL; Dezvoltarea infrastructurii de bază din teritoriul GAL; Accesibilizarea serviciilor medicale și de asistență socială; Îmbunătățirea serviciilor publice locale; Conservarea moștenirii rurale și a tradițiilor locale; Stimularea și consolidarea dezvoltării locale; Creșterea atractivității teritoriului GAL; Reducerea gradului de sărăcie și a riscului de excluziune socială.</p>	<p>M3/6B ” DEZVOLTAREA SATELOR”</p>

	<p>Reducerea gradului de saracie si a riscului de excluziune sociala, prin facilitarea accesului comunitatilor dezavantajate la structuri de integrare socio-economica (atat in ceea ce priveste dezvoltarea profesionala pentru adulti, cat si educatia scolara a copiilor);</p> <p>Asigurarea ocuparii grupurilor marginalizate, in special a etniei rome;</p> <p>Sprijinirea dezvoltarii economiei sociale in mediul rural.</p> <p>Imbunatatirea colaborarii intre actorii din mediul rural, prin incurajarea integrarii in comunitate a grupurilor in pericol de excluziune sociala, utilizand abordare bidirectionala de integrare.</p>	<p>M4/6B ”IMPLICARE SOCIALĂ”</p>
--	--	--------------------------------------

### Tabel. Nevoile initiale

Relevanta logicii de interventie a SDL GAL PLATOUL MEHEDINȚI este apreciata de evaluator astfel:

Putin relevanta	Relevanta	Foarte relevanta
		✓

Raspunsul la aceasta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observatia prin intermediul careia s-au colectat informatii detaliate legate de modificarea masurilor si nevoilor de la momentul scrierii strategiei de dezvoltare locala, luand in considerare punctele de vedere, solicitarile si nevoile principalilor actori si potentialilor beneficiari, pana la data de 01.10.2018. Totodata pentru a vedea in ce masura logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala **este inca relevanta** fata de nevoile socio-economice si potentialul de dezvoltare ale teritoriului am folosit metoda studiul/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat modificarile de strategie referitoare la masurile din SDL care au fost revizuite. Am observat faptul ca nu a fost efectuata nicio modificare de strategie si niciuna dintre cele 5 masuri nu au suferit modificari. Astfel, s-a constatat ca nevoile de la momentul elaborarii SDL au ramas aceleasi urmand a fi acoperite prin implementarea proiectelor depuse in cadrul masurilor de finantare. Limitarea acestei metode este data de faptul ca s-a avut la dispozitie doar o parte din informatia de care evaluatorul a avut nevoie, aceasta neavand formatul dorit.



Pentru a compensa aceasta limitare evaluatorul a stabilit informațiile cheie care să-l ajute în focalizarea studierii documentelor relevante pentru evaluare.

**Intrebarea 2: Cat de coerenta este logica interventiei care sta la baza strategiei de dezvoltare locala?**

**CRITERII DE EVALUARE:**

- Sunt activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?
- Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specificali, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?
- Sunt rezultatele așteptate clar definite?

**Logica intervenției SDL GAL PLATOUL MEHEDINȚI –Modificări operate la indicatori în perioada de referință**

	<b>Priorități de dezvoltare rurală</b>	<b>Domenii de intervenții</b>	<b>Măsuri</b>	<b>Indicatori de rezultat</b>	<b>Indicatori modificați în perioada de referință</b>
Obiectivul de dezvoltare rurală 1 (Favorizarea competitivității agriculturii) Obiective transversale Mediu și Clima, Inovare	P2	2A	M1/2A ”SPRIJIN AGRICOL”		Nu s-au modificat indicatorii

	P3	3A	M5/3A ” COOPERARE LOCALĂ”		Nu s-au modificat indicatorii
<p>Obiectivul de dezvoltare rurala 3 (Obținerea unei dezvoltari teritoriale echilibrate a economii și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de munca) Obiective transversale Mediu și Clima, Inovare</p>	P6	6A	M2/6A ”BUSINESS RURAL”		Nu s-au modificat indicatorii
		6B	M3/6B ”DEZVOLTARE A SATELOR”		Nu s-au modificat indicatorii
			M4/6B ”IMPLICARE SOCIALĂ”		Nu s-au modificat indicatorii

Intrebare	Criterii de evaluare	Indicatori
-----------	----------------------	------------

Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	C.1.Sunt activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	<b>Numărul măsurilor</b> <b>Numărul activităților</b> <b>Resursele umane</b>
	C.2.Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specificali, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	<b>Indicatorii de monitorizare specifici domeniilor de intervenție</b> Conform Logicii de intervenție de la fiecare măsură, convergențelor și sinergiilor dintre măsură indicatorii de realizare oferă o imagine asupra realizărilor obținute.
	C.3.Sunt rezultatele așteptate clar definite?	<b>Rezultate așteptate</b> Rezultatele așteptate sunt clar definite prin indicatorii din SDL.

NR. CRT	MASURI DE FINANTARE	ACTIVITATI CORELATE CU RESPONSABILII	
		INTALNIRI DE ANIMARE	INFORMARI IN CADRUL CONFERINTEI GAL
		(Animator)	(echipa GAL)
1	M1/2A "Sprijin Agricol"	S-au realizat 4 de întâlniri de promovare a calendarului de lansare a sesiunilor de depunere a proiectelor. Numărul persoanelor participante la aceste seminarii a fost de 150 (19 persoane/UAT).	S-au realizat 1 eveniment la care au participat 70 persoane.
2	M2/6B "Business Rural"		
3	M3/6B "Dezvoltarea Satelor"		
4	M4/6B "Implicare Socială"		
5	M5/3A "Cooperare locală"		

#### Tabel Evenimente animare

Coerența logicii de intervenție a SDL este apreciată de evaluator astfel:

Putin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă
		✓

Răspunsul la această întrebare s-a obținut în urma cercetării de tip calitativ, folosind ca tehnică de cercetare focus grupul. La această discuție de grup au participat 7 persoane (3 angajați ai Asociației GAL Platoul Mehedinți și 4 membrii ai Consiliului Director), durata discuției a fost de 2 ore, interacțiunea cu grupul a fost facilitată de un moderator, ajutat de un co-facilitator care a notat constatările.

S-au definit ca teme de discuție:

- Activitățile prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora în raport cu realizările și

rezultatele așteptate

- Indicatorii de realizare în raport cu realizările obținute
- Rezultatele așteptate în urma implementării SDL-ului

Aceste teme de discuție au condus la răspunsul la întrebarea „Cat de corentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?”.

Această tehnică a permis evaluatorului să examineze perspectivele participanților, să pună în balanță argumentele și contraargumentele, să-și valideze datele colectate anterior.

Un potențial risc al acestei metode ar fi putut fi monopolizarea discuției de către moderator, dar acest lucru a fost evitat, toți participanții fiind implicați în discuții.

Totodată pentru a vedea cât de corentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală am folosit metoda studiului/analizei documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de activitate ale GAL Platoul Mehedinți, capitolele din strategie referitoare la indicatorii de realizare și rezultatele așteptate și am concluzionat faptul că:

- ✓ Activitățile (măsurile, procedurile, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora sunt suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)
- ✓ Indicatorii de realizare sunt adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute
- ✓ Rezultatele așteptate sunt clar definite

Limitarea acestei metode este dată de faptul că s-a avut la dispoziție doar o parte din informația de care evaluatorul a avut nevoie, aceasta neavând formatul dorit. Pentru a compensa această limitare evaluatorul a stabilit informațiile cheie care să-l ajute în focalizarea studiului documentelor relevante pentru evaluare.

## **Tema II. Contribuția operațiilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie**

**Întrebarea 1. în ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?**

Pana la data de 1 octombrie 2018 s-au contractat proiecte aferente doar urmatoarelor obiective:

- Obiectivul de dezvoltare 3 OBTINEREA UNEI DEZVOLTARI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR SI COMUNITATILOR RURALE, INCLUSIV CREAREA SI MENTINEREA DE LOCURI DE MUNCA (M2/6A "BUSINESS RURAL", M3 /6B" DEZVOLTAREA SATELOR").

Precizăm că până la data de 1 octombrie 2018, au fost depuse la GAL si proiecte in cadrul urmatoarului obiectiv:

- Obiectivul de dezvoltare 1 FAVORIZAREA COMPETITIVITATII AGRICULTURII (M1/2A "SPRIJIN AGRICOL")

**Intrebarea 1.1.: In ce măsură interventia strategiei a contribuit la dezvoltarea sectoarelor vegetal si zootehnic din cadrul exploatațiilor agricole sprijinite si la cresterea numarului de intreprinderi nou infiintate?**

INTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE VALUARE	INDICATORIDE REALIZARE	INFORMATII SUPLIMENTARE
In ce masura interventia strategiei a contribuit la dezvoltarea sectoarelor vegetal si zootehnic din cadrul exploatațiilor agricole sprijinite si la cresterea numarului de intreprinderi nou infiintate?	C1. Dezvoltarea sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL (viticultura, zootehnie) C2. Infiintarea de intreprinderi noi si PFA -uri noi	Numar de exploatații agricole care activeaza in sectoarele prioritare pentru teritoriul GAL (viticultura, zootehnie) si solicita sprijin la GAL: 7 exploatații Numar de firme constituite in anul 2018 in scopul depunerii unui proiect in cadrul masurii M1/2A (1 intreprinderi familiale noi, 3 intreprinderi individuale noua, si 3 PFA uri noi)	Numar de proiecte sustinute prin SDL GAL in domeniile prioritare (7 proiecte depuse) GAL a incercat prin intermediul criteriului de selectie "Principiul promovarii investitiilor ce vizeaza domenii de activitate cu potential specifice zonei (viticultura, zootehnie)" sa incurajeze dezvoltarea exploatațiilor din cadrul sectoarelor prioritare din teritoriul GAL si infiintarea de noi intreprinderi.

Pentru a obtine raspunsul la aceasta intrebare am folosit metoda de evaluare analiza datelor administrative. Am analizat bazele de date din cadrul masurii M1/2A –"SPRIJIN AGRICOL", in ceea ce priveste proiectele depuse. Analiza datelor administrative a permis intelegerea stadiului de implementare a masurii M1/2A si a evidentiat date cantitative cu privire la sectoarele prioritare in care activeaza exploatațiile agricole si la formele de autorizare nou constituite. Metoda de analiza a datelor administrative a facilitat procesul de formulare a unui raspuns la intrebarea „ *In ce masura interventia strategiei a contribuit la dezvoltarea sectoarelor vegetal si zootehnic din cadrul exploatațiilor agricole sprijinite si la cresterea numarului de intreprinderi nou infiintate?*”, prin obtinerea de informatii cantitative cu privire la numarul

de exploatații agricole care activează în sectoarele prioritare pentru teritoriul GAL PLATOUL MEHEDINȚI (viticultură, zootehnie) și la numărul de firme constituite în anul 2018 în scopul depunerii unui proiect în cadrul măsurii M1/2A.

În urma acestei analize s-a constatat orientarea spre dezvoltarea sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL PLATOUL MEHEDINȚI (zootehnie) întrucât 7 exploatații din 7 activează în acest sector prioritar. De asemenea s-a constatat o creștere a numărului de firme nou înființate în scopul accesării unor proiecte cu finanțare europeană și în scopul dezvoltării sectoarelor prioritare anterior menționate. Nu există limite metodologice specifice, având în vedere stadiul de implementare a măsurii.

**Întrebarea 1.2: În ce măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructura la scară mică?**

ÎNTREBARE DE EVALUARE	CRITERIILE DE EVALUARE	INDICATORI DE REZULTAT	INFORMAȚII SUPPLEMENTARE
In ce măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructura la scară mică?	C1. Serviciile/infrastructurile locale din zonele rurale au fost îmbunătățite	Numărul de beneficiari care au primit sprijin pentru îmbunătățirea serviciilor/infrastructurilor locale (8 comune)  Populația rurală care beneficiază de servicii/infrastructuri locale îmbunătățite (11.451 locuitori)	Număr de proiecte susținute prin SDL GAL (8 proiecte) Procent din costul SDL alocat măsurii M3/6B "DEZVOLTAREA SATELOR" (31.43%)

Nr. crt	Denumire proiect	Beneficiar	Valoare totala proiect (Euro)	Valoare eligibila proiect (Euro)	Valoare neeligibila proiect (Euro)
1	Achiziție utilaje dezăpezire, comuna Podeni, județul Mehedinți	Comuna Podeni	71.173	59.809	11.364
2	Achiziție utilaje dezăpezire, comuna Godeanu, județul Mehedinți	Comuna Godeanu	71.222	59.850	11.372
3	Reabilitare și extindere sediu Primărie, comuna Isverna, jud. Mehedinți	Comuna Isverna	133.370	59.710	73.660
4	Dotarea serviciului voluntar de situații de urgență al comunei Ilovița, jud. Meh	Comuna Ilovița	77.627	59.849	17.778
5	Dotarea serviciului voluntar de situații de urgență al comunei Balta, MH	Comuna Balta	77.671	59.850	17.821
6	Reabilitare și modernizare platou Primărie, în comuna Obirșia Cloșani, județul Mehedinți	Comuna Obirșia Cloșani	72.701	60.000	12.701
7	Achiziție utilaje mobile pentru situații de urgență-stingerea de incendii și prevenire inundații	Comuna Cireșu	71.168	59.805	11.363
8	Modernizare rețea de iluminat în satele Jidoștița și Susița	Comuna Breznița Ocol	91.243	60.000	31.243

**VALOAREA TOTALĂ ELIGIBILĂ A PROIECTELOR SELECTATE: 478.873 EURO**

#### Tabel Proiecte contractate in cadrul masurii M3/6B

Raspunsul la aceasta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observatia prin intermediul careia s-au colectat informatii detaliate legate de proiectele selectate si contractate. Astfel s-a constatat faptul ca **8 proiecte** contribuie la imbunatatirea conditiilor de viata ale locuitorilor prin realizarea investitiilor in infrastructura la scara mica. Sprijinul public nerambursabil alocat proiectelor menite sa imbunatateasca conditiile de viata ale populatiei rurale este de **478.873 euro**.

Totodata pentru a analiza daca masura M3/6B a contribuit la imbunatatirea conditiilor de viata ale locuitorilor am folosit metoda studiul/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de evaluare, contractele semnate de cele 18 unitati administrativ teritoriale si monitorizarile privind semnarea contractelor. S-a constatat faptul ca in urma demararii celor 8 proiecte, au fost imbunatate serviciile/infrastructurile locale din zonele rurale pentru **11.451 persoane** si in mare masura interventia strategiei a contribuit la imbunatatirea conditiilor de viata ale locuitorilor prin realizarea investitiilor in infrastructura la scara mica.

Limitarea acestei metode este data de faptul ca s-a avut la dispozitie doar o parte din informatia de care evaluatorii au avut nevoie, aceasta neavand formatul dorit.

**Intrebarea 1.3.: In ce masura au fost diversificate domeniile de activitate din sectorul non-agricol ca urmare a implementarii SDL GAL Platoul Mehedinti?**

INTREBARE DE EVALUARE	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE	INFORMATII SUPLIMENTARE
In ce masura au fost diversificate domeniile de activitate din sectorul non-agricol ca urmare a implementarii SDL GAL Platoul Mehedinti	C1. Numarul de proiecte sprijinite  C2. Locurile de munca nou create	Numar de proiecte selectate spre finantare (9 proiecte)  Numarul de locuri de munca create ( 9 locuri de munca ce urmeaza a fi create)	Procent din costul SDL, sM. 19.2, alocat masurii M2/6A - "Business Rural" <b>28,86%</b>

Nr.crt	Titlul proiectului	Solicitant	Localizare proiect	Valoare totala proiect (Euro)	Valoarea eligibilă proiect (Euro)
1	Atelier meșteșugăresc în sat Malarișca, comuna Podeni, jud. Mehedinti	COMAN-BALBA A. ION	Sat Malarișca, com. Podeni, jud Mehedinti	30.000	30.000
2	Înființare activitate cadastru de către SC NICUSAXTOPO SRL, în comuna Obirșia Cloșani, jud. MH	SC NICUSAXTOPO SRL	Sat. Obirșia Cloșani, jud. Mehedinti	30.000	30.000
3	Înființare atelier de tâmplărie în sat Podeni, comuna Podeni, jud. Mehedinti	ȚÎRLUI P. ION P.F.A.	Sat Podeni, com. Podeni, jud. Mehedinti	30.0000	30.000



4	La Praisu-spațiu recreativ și de campare în comuna Cireșu, județul	SC LA PRAISU SRL	Sat Cireșu, com. Cireșu, jud. Mehedinți	30.000	30.000
5.	Atelier de țimplărie-dulgherie în comuna Isverna, jud. Mehedinți	SURDU P. MONICA	Sat Isverna, com. Isverna, jud. MH	30.000	30.000
6.	Înființare camping pe valea Stilbiței, com. Godeanu, jud. Mehedinți	OPRIȚESCU G. CONSTANTIN P.F.A.	Sat Godeanu, comuna Godeanu, jud. MH	30.000	30.000
7.	Înființare centru de închiriere echipamente sportive și de agrement "Descoperă Isverna"	DESCOPERĂ ISVERNA S.R.L	Sat Seliște, com. Isverna, jud. MH	30.000	30.000
8.	Înființare activitate non-agricolă în sat Păunești, com. Godeanu, jud. MH	GHEORGHECI ERMINA-LUIZA	Sat Păunești, com. Godeanu, jud. MH	30.000	30.000
9.	Sportul pentru toți	SPORT TOTAL	Sat Isverna, jud. MH	30.000	30.000
<b>Valoare publica totala a proiectelor selectate pentru finantare:</b>				<b>270.000 EURO</b>	

Tabel Valoare publica totala a proiectelor contractate in cadrul masurii M2/6A " BUSINESS RURAL"

Raspunsul la aceasta intrebare s-a obtinut in urma cercetarii de tip calitativ, folosind ca metoda de cercetare observatia prin intermediul careia s-au colectat informatii detaliate legate de proiectele selectate si contractate. Astfel s-a constatat faptul ca **9 proiecte** contribuie la dezvoltarea economica si sociala a teritoriului GAL printr-o serie de actiuni care conduc la cresterea nivelului de trai si reducerea saraciei prin crearea de noi locuri de munca si diversificarea activitatilor economice non-agricole practicate in teritoriul GAL. Sprijinul public nerambursabil alocat proiectelor menite sa stimuleze mediul de afaceri este de **450.000 euro**, pana la 01.10.2018 fiind contractate proiecte in vaoare de **270.000 euro**. Totodata pentru a analiza daca masura M2/6A a contribuit la diversificarea domeniilor de activitate din sectorul non-agricol prin sprijinirea infiintarii și dezvoltarii de microintreprinderi și intreprinderi mici in teritoriul GAL, in vederea unei dezvoltari economice multidirectionale, a crearii de locuri de munca, vizand reducerea saraciei din teritoriul GAL si cresterea atractivitatii zonei am folosit metoda studiul/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel am analizat rapoartele de evaluare, contractele semnate de cele 9 societati si monitorizarile privind semnarea

contractelor. S-a constatat faptul ca în urma demarării celor 9 proiecte în mare măsură intervenția strategiei a contribuit la dezvoltarea economică și socială a teritoriului GAL, fiind asumată îndeplinirea următorilor indicatori:

- Numarul de locuri de munca create (inclusiv PFA/ II nou constituite): 9
- Numarul de fermieri/membrii ai exploatațiilor agricole care și-au diversificat activitatea agricolă către o activitate non-agricolă: 7
- Numarul de beneficiari sprijinți: 9
- Numarul de activități meșteșugărești susținute: 2
- Numarul de proiecte care includ teme de mediu/inovare: 9/2

Revenind la,

**Intrebarea 1. în ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?**

Pentru a formula un răspuns la această întrebare am formulat 3 întrebări de evaluare specifice, însoțite de criterii de evaluare și indicatori. Aceste întrebări specifice au corespuns obiectivelor din cadrul strategiei de dezvoltare locală. Prin intermediul metodelor de cercetare: studiul/analiza documentelor, observația și analiza datelor administrative s-a concluzionat faptul că obiectivele strategiei au fost atinse în măsură medie.

Măsura în care au fost atinse obiectivele strategiei:

In mica masura	In masura medie	In mare masura
	✓	

Și ca probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării este una ridicată.

Redusa	Medie	Ridicata
		✓

### Tema III. Valoarea adaugata datorata metodei LEADER

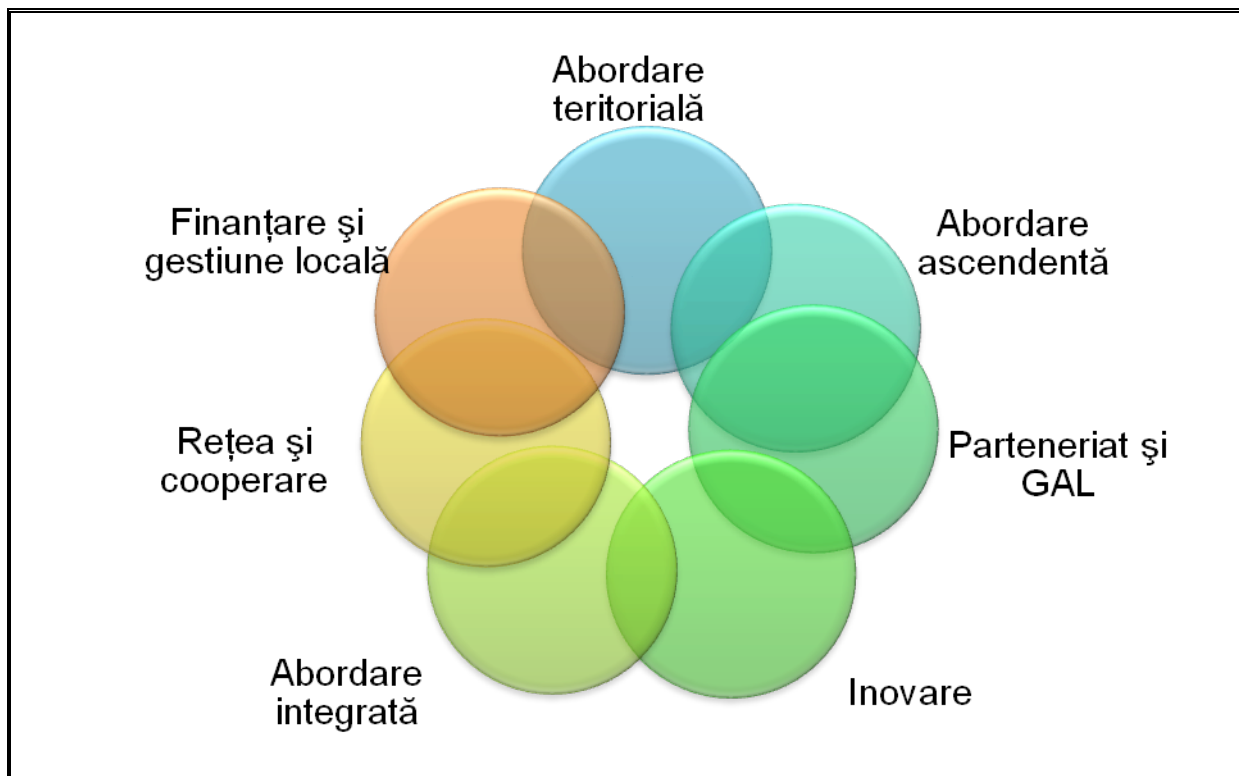
#### 1. Ce beneficii au fost obtinute datorita metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obtinute prin implementarea strategiei, imbunatatirea guvernantei locale)

Intrebare	Criterii de evaluare	Indicatori
<b>Ce beneficii au fost obținute datorita metodei LEADER? (dezvoltarea capitalului social local, rezultatele obținute prin implementarea strategiei, îmbunătățirea guvernantei locale)</b>	<p>C1. Capitalul social s-a îmbunătățit (spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.</p> <p>C2. Guvernanta locală s-a îmbunătățit la nivel local (spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.).</p> <p>C3. Rezultatele implementării SDL-urilor (ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructura de bază, etc.) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.</p>	<p>✓ Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER</p> <p>✓ Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER</p> <p>✓ Percepția actorilor locali privind rezultatele SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER</p>

Conceptul fundamental aflat la baza abordării Leader este că, data fiind diversitatea zonelor rurale europene, strategiile de dezvoltare sunt mai productive și mai eficiente, dacă sunt decise și implementate la nivel local, de către actorii locali care utilizează proceduri clare și transparente și beneficiază de susținerea administrațiilor publice corespunzătoare și de asistența tehnică necesară transmiterii bunelor practici.

Diferența dintre Leader și alte măsuri de politică rurală, constă în faptul că acesta arată cum

trebuie procedat și nu ce trebuie făcut. Abordarea Leader poate fi rezumată în șapte trasături esențiale, exemplificate în figura de mai jos:



**Figura 3**Trasaturile esențiale ale abordării LEADER

Valoarea adăugată a LEADER constă în beneficiile care sunt obținute prin aplicarea corectă a metodei LEADER. Aceasta este măsurată prin evaluarea gradului de îmbunătățire a capitalului social în rândul părților interesate implicate, guvernantei locale și efectelor pozitive ale metodei LEADER asupra rezultatelor.

- + Evaluarea capitalului social ca valoare adăugată a metodei LEADER are în vedere procesele sociale, capacitățile și relațiile dintre toate părțile interesate implicate.
- S-a constatat faptul ca:
  - ✓ Există sprijin din partea reprezentanților AM, AFIR, OJFIR (răspuns la neclarități în ceea ce privește cadrul implementării unor măsuri de finanțare)
  - ✓ Există încredere, sprijin și colaborare între GAL și beneficiarii acestuia (formulare de întâlnire, grupuri de lucru, seminarii)

- ✓ Exista o comunicare efectiva si eficienta si un grad ascendent de participare a tuturor partilor interesate (beneficiari, angajati GAL, institutii colaboratoare) in conceperea si implementarea unei abordari „de jos in sus"
- ✚ Evaluarea guvernantei locale pe mai multe niveluri ca valoare adaugata a LEADER vizeaza urmatoarele aspecte:
  - ✓ Implicarea sporita a comunitatii si a factorilor interesati in luarea deciziilor (*se organizeaza periodic adunari generale si sedinte de consiliu director pentru a se discuta problemele si a se lua decizii legate de implementarea SDL*)
  - ✓ Cresterea rolului GAL in guvernanta pe diferite niveluri (pe verticala GAL - AM - AFIR), (pe orizontala GAL - membrii sector public, ONG uri, societate civila)
  - ✓ Cresterea capacitatii de a implementa si alte fonduri (initierea sau participarea la proiecte in parteneriat (Cooperare interteritoriala sM.19.3).

*„Guvernanta locala include institutiile, procesele si mecanismele prin care partile interesate publice, economice si ale societatii civile isi exprima interesele, isi exercita drepturile legale, isi indeplinesc obligatiile si isi rezolva diferentele".*

- ✚ Evaluarea rezultatelor implementarii SDL-ului vizeaza urmatoarele aspecte:
  - ✓ Dezvoltarea serviciilor si infrastructurilor de baza (8 proiecte contractate menite sa sprijine dezvoltarea infrastructurii de baza la scara mica)
  - ✓ Crearea de locuri de munca (9 Locuri de munca asumate prin proiectele selectate la nivelul GAL)
  - ✓ Sprijinirea si dezvoltarea exploatațiilor agricole (7 proiecte conforme depuse la GAL care sprijina acest obiectiv)
  - ✓ Infiintarea societatiilor comerciale, PFA-urilor si a intreprinderilor familiale/individuale in scopul accesarii fondurilor europene si a dezvoltarii sectoarelor prioritare

pentru teritoriul GAL (infiintarea a 16 firme noi)

Valoarea adaugata a LEADER la nivel local este data de diverse tipuri de activitati ale GAL, care sunt implementate in concordanta cu metoda LEADER.

Aceste tipuri de activitati ale GAL includ:

- Verificarea, evaluarea, selectia proiectelor si implementarea strategiei
- Comunicarea si acordarea de sprijin pentru elaborarea, conceperea, implementarea si monitorizarea proiectelor, precum si pentru proiecte de cooperare.
- Activitatea de animare a teritoriului GAL (seminarii de promovare, grupuri de lucru, conferinte, facilitarea schimburilor de informatii intre partile interesate, evenimente de promovare si informare).

IN URMA ANALIZEI EFECTUATE S-A CONSTAT FAPTUL CA:

- Perceptia actorilor locali privind gradul de imbunatatire a capitalului social datorita aplicarii metodei LEADER, se cuantifica astfel:

Nu am remarcat o imbunatatire	Imbunatatire medie	Imbunatatire mare
		✓

- Perceptia actorilor locali privind rezultate ale SDL mai bune datorita aplicarii metodei LEADER, se cuantifica astfel:

Nu am remarcat o imbunatatire	Imbunatatire medie	Imbunatatire mare
		✓

- Perceptia actorilor locali privind gradul de imbunatatire a guvemantei la nivel local datorita aplicarii metodei LEADER se cuantifica astfel:

Nu am remarcat o imbunatatire	Imbunatatire medie	Imbunatatire mare
		✓

Prin evaluarea valorii adăugate s-au identificat și cuantificat beneficiile suplimentare (îmbunătățirea capitalului social, a guvernantei locale și a rezultatelor) care au fost create datorită aplicării corecte a metodei LEADER prin activitățile GAL Platoul Mehedinți.

**Pentru a răspunde la întrebarea „Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER?” s-a folosit metoda de cercetare cantitativă, ancheta, s-a utilizat tehnica sondajului de opinie, și s-a folosit ca instrument chestionarul.**

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectarea a datelor prin adresarea unor întrebări, cu ajutorul chestionarului auto-administrat s-a cuantificat percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER, percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a guvernantei locale datorită metodei LEADER, percepția actorilor locali privind rezultatele implementării SDL datorită aplicării metodei LEADER.

Limitarea acestei metode constă în faptul că sondajul nu oferă posibilitatea analizei calitative aprofundate și oferă informații pe baza unor opțiuni de răspuns predefinite.

Pentru a răspunde la întrebările „Cum percep actorii locali rezultatele SDL datorită aplicării metodei LEADER?”, „Cum percep actorii locali gradul de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER?” s-a folosit metoda de cercetare studiu/analiza documentelor, analiza datelor administrative.

Limitarea acestei metode a constat în faptul că calitatea documentelor analizate poate fi influențată de experiența persoanelor care le-au elaborat, putând reflecta în mod subiectiv situația prezentată.

#### **Tema IV. Factorii de succes și de insucces**

**Întrebarea 1. Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute? Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte? Ce măsuri sunt încă necesare?**

ANALIZA SWOT PENTRU A EVIDENȚIA FACTORII INTERNI ȘI EXTERNI POZITIVI ȘI NEGATIVI CARE INFLUENȚEAZĂ IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Factori Interni/ externi	Factori Pozitivi	Factori Negativi

Factori Interni	Puncte Tari	Puncte Slabe
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategia de dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Platoul Mehedinti a fost gandita <b>pentru a sustine un numar cat mai mare de beneficiari</b> in devafovarea unor proiecte de valoare ridicata si a unui numar redus de beneficiari</li> <li>• Partea de imagine este sustinuta de site-ul <a href="http://www.galplatoulmehedinti.ro">www.galplatoulmehedinti.ro</a>, iar partea de informare si promovare este reprezentata de: grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferinte anuale.</li> <li>• Participarea la conferinte organizate de retelele de dezvoltare rurala si incercarea preluarii exemplelor de bune practici in teritoriul acoperit de SDL</li> <li>• Grad de instruire/formare ridicat al anagajatilor GAL</li> <li>• Calificative foarte bune obtinute de personalul GAL in cadrul evaluarilor anuale</li> <li>• Animare eficienta, dovada fiind sesiunile de finantare cu proiecte depuse</li> <li>• Calitatea procesului de evaluare si selectie la nivel GAL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toti angajatii asociatiei sunt la implementarea primei strategii de dezvoltare locala</li> <li>- Dificultati procedurale si administrative care au incetinit lansarea masurilor de finantare previzionate.</li> <li>- Grad relativ scazut de contractare (59,97% contractare in perioada 29.11.2016 -01.10.2018) din totalul alocat sM. 19.2.</li> <li>- Durate mari de elaborare a ghidurilor pentru masurile atipice.</li> </ul>



Factori externi	Oportunitati	Amenintari
	<p>Incadrarea in parametrii de performanta ai SDL (60% contractare)</p> <p>Colaborarea fructuoasa cu partenerii civili, privati, publici</p> <p>Deschiderea din partea institutiilor cu care colaboram</p> <p>Stabilirea relatiilor de colaborare cu GAL - uri din tara si din exterior</p> <p>Schimb de informatii cu colegii din FNGAL</p>	<p>Termen indelungat de contractare a proiectelor</p> <p>Contradictii intre documente strategice PNDR vs. LEADER vs. MADR;</p> <p>Nemodificarea documentelor de referinta ca urmare a evaluarii SDL urilor - cu masuri inovative.</p>

Tabel Analiza SWOT

#### Rezultate Pozitive:

1. Contractarea a 8 proiecte din 8 in cadrul masurii M3/6B "DEZVOLTAREA SATELOR", masura care contribuie la imbunatatirea conditiilor de viata ale locuitorilor din zonele rurale
2. Contractarea a 9 proiecte, din 9 in cadrul masurii M2/6A "BUSINESS RURAL", masura care contribuie la diversificarea economiei locale, dezvoltarea economica a zonei și crearea de locuri de munca.
3. Verificarea si propunerea selectarii spre finantare a 6 proiecte in valoare de 90.000 euro in cadrul masurii M1/2A "SPRIJIN AGRICOL" in vederea sprijinirii fermelor mici.

#### Rezultate negative:

1. Grad de contractare si plata relativ redus (pana la data de 1 octombrie 2018)
2. Intarzieri in elaborarea, avizarea documentelor, semnarea contractelor

#### Masuri adoptate si efectele acestora:

Nr.crt	Masuri adoptate	Efecte
1	Prelungirea sesiunilor de finantare in urma cererilor primite din partea potentialilor beneficiari	Posibilitatea incadrarii in timpul de depunere al proiectului

2	Distribuirea de sarcini suplimentare catre angajati (protectia datelor personale, secretariat, arhivare)	Acoperirea mai multor sarcini de catre personalul deja existent
3	Solicitari clarificari din partea LEADER in ceea ce priveste masurile de finantare	Aplicarea raspunsurilor la clarificari in elaborarea ghidurilor masurilor

**Tabel Masuri adoptate si efectele acestora**

**Masuri necesare:**

- Scurtarea timpului de evaluare a proiectelor
- Realocarea de sume de la masurile pentru care nu s-a manifestat interes din partea populatiei,
- Diseminarea continua a informatiilor cu privire la posibilitatile de accesare a fondurilor disponibile din strategie

**Tema V. Contributia SDL la aria de interventie 6B**

**Intrebarea 1. In ce masura a sprijinit SDL dezvoltarea locala in zonele rurale?**

Intrebare	Criterii de evaluare	Indicatori	Informafii suplimentare
<b>În ce masura a sprijinit SDL dezvoltarea locala in zonele rurale?</b>	<p>C1. Serviciile si infrastructurile locale in zonele rurale au fost imbunatatite;</p> <p>C2. Accesul la serviciile si la infrastructurile locale in zonele rurale a crescut;</p> <p>C3. Strategiile de dezvoltare locala au determinat crearea de oportunitati de</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procentajul populatiei rurale vizate de strategiile de dezvoltare locala; <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% deoarece domeniul de interventie 6B se adreseaza tuturor locuitorilor teritoriului GAL</li> </ul> </li> <li>• Procentajul populatiei rurale care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numar de proiecte/initiative sustinute prin SDL.</li> </ul> <p><b>Prin intermediul strategiei de dezvoltare locala GAL Platoul Mehedinti s-au planificat un numar de 9 proiecte care sa sustina dezvoltarea locala in zonele rurale:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>1 proiect in cadrul masurii Masura 4 / 6B "IMPLICARE SOCIALA"</b></li> <li>➤ <b>10 proiecte in cadrul masurii M3/6B "DEZVOLTAREA SATELOR"</b></li> </ul>

	<p>ocupare a forței de munca.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100 % din populație beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;</li> <li>• Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).</li> <li>- Până la momentul evaluării prin intermediul proiectelor în cadrul măsurii M2/6A se propune crearea a 9 locuri de muncă și 9 locuri de muncă în cadrul măsurii M3/6B.</li> </ul>	<p><b>8 proiecte în cadrul măsurii M3/6B sunt cu contracte de finanțare semnate și s-a început implementarea acestora.</b></p>
--	-----------------------------------	---	--

Răspunsul la această întrebare s-a obținut în urma cercetării de tip calitativ, folosind ca metodă de cercetare observația prin intermediul căreia s-au colectat informații detaliate legate de proiectele selectate și contractate. Astfel s-a constatat faptul că 18 proiecte contribuie la dezvoltarea locală în zonele rurale.

Totodată pentru a analiza gradul în care dezvoltarea locală în zonele rurale este sprijinită prin strategia de dezvoltare locală am folosit metoda studiului/analiza documentelor relevante pentru obiectivele strategiei. Astfel, am analizat rapoartele de evaluare, contractele semnate de cele 8 unități administrativ teritoriale și monitorizările privind semnarea contractelor.

Astfel s-a concluzionat faptul că dezvoltarea locală în zonele rurale este sprijinită de SDL:

In mica masura	In masura medie	In mare masura
		✓

Limitările acestei metode (analiza/studiul documentelor) se datorează faptului că documentele analizate nu au fost întocmite strict în scopul evaluării, de aceea s-a avut la dispoziție doar o parte din informația de care s-a avut nevoie. Dezavantajul metodei „observației” este dată de faptul că, cantitatea mare de informații înregistrate a creat dificultăți în selectarea aspectelor relevante.

## **Tema VI. Perceptia GAL in teritoriu**

(tema suplimentara abordata de GAL, referitor la componenta specifica a SDL)

**Intrebarea 1.** *In ce masura a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul Grupului de Actiune Locala in urma activitatilor desfasurate de acesta?*

<b>Intrebare</b>	<b>Criterii de evaluare</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Informafii suplimentare</b>
<b>In ce masura a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul Grupului de Actiune Locala in urma activitatilor desfasurate de acesta?</b>	Gradul interesului comunitatii spre accesarea fondurilor europene	Procent persoane care participa la activitatile asociatiei  Nivelul increderii populatiei in Grupul de Actiune Locala PLATOUL MEHEDINTI	S-au aplicat chestionare la un esantion de 50 persoane, pentru a se cerceta in ce masura a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de actiune locala in urma activitatilor desfasurate de acesta.

Prin intermediul tehnicii cantitative de colectarea a datelor prin adresarea unor intrebari, cu ajutorul chestionarul auto-administrat s-a cercetat in ce masura a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de actiune locala in urma activitatilor desfasurate de acesta.

Limitarea acestei metode consta in faptul ca sondajul nu ofera posibilitatea analizei calitative aprofundate si ofera informatii pe baza unor optiuni de raspuns predefinite.

**Astfel s-a concluzionat faptul ca interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul Grupului de Actiune Locala in urma activitatilor desfasurate de acesta, este :**

Redus	Mediu	Ridicat
		✓

## Capitolul IV. Constatari, concluzii si recomandari

### Tema I. Logica interventiei Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Platoul

#### Mehedinti

##### Constatari si concluzii

In perioada analizata nu au avut loc modificari de strategie care sa vizeze vreuna dintre cele 5 masuri. Avand in vedere acest aspect, concluzionam faptul ca logica de interventie a strategiei de dezvoltare locala **este inca foarte relevanta** fata de nevoile socio- economice si potentialul de dezvoltare ale teritoriului.

Intrucat unele nevoi identificate in urma consultarilor cu comunitatea locala au ramas neschimbate (nevoie de diversificarea economiei locale, dezvoltarea economica a zonei și crearea de locuri de munca, dezvoltarea serviciilor pentru populatie și alte activitati economice, imbunatatirea conditiilor de viata ale locuitorilor din teritoriul GAL, dezvoltarea infrastructurii de baza din teritoriul GAL, cresterea competitivitatii sectorului agricol si imbunatatirea managementului exploatațiilor, adaptarea fermelor mici la standarde si crearea unei pietei locale diversificate, nevoia de dezvoltare si accesibilizare a serviciilor comunitare de asistenta sociala, incurajarea asocierii si cooperarii in teritoriul GAL, crearea si promovarea lanțuri scurte de aprovizionare, integrarea pe piata a producatorilor prin adaptarea productiei la cerintele pietei si comercializarea ei la comun) masurile planificate initial in cadrul SDL vor genera realizarile si rezultatele asteptate.

Indicatorii de realizare adecvati si rezultatele asteptate clar definite, vor fi indepliniti realizand activitatile (masuri, proceduri, activitati de sprijin) prevazute in cadrul SDL cu resursele alocate acestora.

In urma verificarii atente a coerentei logice, a rigorii conceptuale, a fezabilitatii activitatilor date fiind resursele financiare disponibile si a masurii in care activitatile stabilite initial sunt inca relevante in conditiile unor nevoi dinamice s-a constat faptul ca logica interventiei SDL GAL Platoul Mehedinti este foarte coerenta.

#### Recomandari

Se recomanda realizarea de actualizari ale analizelor privind potentialul teritoriului, nevoile comunitatii, inclusiv din perspectiva activitatilor locale si a participarii actorilor cheie locali.

## **Tema II Contributia operatiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevazute de strategie**

### **Constatari si concluzii**

S-a constatat o creștere a numărului de firme nou înființate în scopul accesării unor proiecte cu finanțare europeană precum și orientarea spre dezvoltarea sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL Platoul Mehedinți.

În mare măsură intervenția strategiei a contribuit la îmbunătățirea condițiilor de viață ale locuitorilor prin realizarea investițiilor în infrastructură la scară mică și prin diversificarea economiei locale, dezvoltarea economică a zonei și crearea de locuri de muncă.

Implementarea proiectelor în cadrul măsurii M2/6A “Business Rural” va conduce la obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.

Obiectivele strategiei (favorizarea competitivității agriculturii și obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă) au fost atinse în măsură mică, dar având în vedere faptul că de la data de 1 octombrie 2018 și până în luna septembrie a anului 2019 mai avem 1 an de implementare considerăm că probabilitatea atingerii acestor obiective este una ridicată.

### **Recomandari**

Pentru atingerea obiectivelor propuse în SDL recomandăm: anunțarea și promovarea lansării sesiunilor de apeluri cu suficient timp înainte de deschiderea sesiunii, astfel încât potențialii beneficiari să poată pregăti documentația tehnică necesară pentru a solicita sprijinul necesar, realizarea unui efort suplimentar cu privire la îmbunătățirea cunoștințelor beneficiarilor, creșterea atractivității măsurilor din SDL, scurtarea timpului de evaluare a proiectelor, identificarea și difuzarea celor mai bune practici (proiecte de succes).

## **Tema III Valoarea adaugata datorata metodei LEADER**

### **Constatari si concluzii**

S-a constatat faptul că percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER s-a îmbunătățit semnificativ datorită: sprijinului primit din partea reprezentanților GAL, AM, AFIR, OJFIR în derularea implementării proiectelor,

colaborării strânse cu echipa GAL, comunicării efective și eficiente, și gradului ascendent de participare a tuturor părților interesate în conceperea și implementarea abordării „de jos în sus”. Datorită implicării sporite a comunității și a factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterii rolului GAL în guvernarea pe diferite niveluri și creșterii capacității de a implementa proiecte și din alte fonduri, actorii locali au constatat o îmbunătățire mare a guvernării la nivel local datorită aplicării metodei LEADER.

În urma chestionării actorilor locali s-a concluzionat faptul că prin intermediul aplicării metodei LEADER s-au îmbunătățit rezultatele implementării SDL. S-a constatat faptul că s-au dezvoltat serviciile și infrastructurile de bază la scară mică, s-a propus crearea de locuri de muncă prin proiecte, s-au sprijinit exploatarea agricolă, s-au înființat SRL-uri, PFA-uri și întreprinderi familiale/individuale în scopul accesării fondurilor europene și dezvoltării sectoarelor prioritare pentru teritoriul GAL.

Prin implementarea corectă a Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Platoul Mehedinți se va genera valoare adăugată sub forma unui capital social îmbunătățit, a unei guvernări îmbunătățite și a unor rezultate și impacturi sporite comparativ cu implementarea fără metoda LEADER.

## Recomandări

Realizarea și promovarea unei analize specifice și aprofundate cu privire la modul în care metoda LEADER a contribuit la dezvoltarea capitalului social și la îmbunătățirea guvernării locale.

Pentru creșterea beneficiilor datorate metodei LEADER recomandăm: creșterea calității interacțiunilor dintre actorii locali și furnizorii de resurse externe sau partenerii instituționali, organizarea actorilor locali în diferite forme de parteneriate, rețele, lobby-uri, grupuri de interese de solidaritate pentru a accesa fonduri europene, sensibilizarea cu privire la identitățile locale și la imaginea sau reputația zonei, favorizarea și încurajarea tinerei generații să își coreleze perspectivele viitoare cu o viziune a zonei în care trăiesc, implicarea diferiților actori (actorilor publici, privați, civili) într-un mod dinamic și interactiv de învățare socială, largirea grupului de potențiali beneficiari, o mobilizare locală sporită și încurajarea indirectă a non-beneficiarilor de a participa la procesul de dezvoltare locală.

## Tema IV Factorii de succes si de insucces

### Constatari si concluzii

Datorita faptului ca Strategia de dezvoltare Locala a GAL Platoul Mehedintia fost gandita pentru a sustine un numar cat mai mare de beneficiari in devafovarea unor proiecte de valoare ridicata si a unui numar redus de beneficiari, in urma consultarilor publice cu populatia din teritoriul acoperit de asociatie, comunitatea locala a avut incredere in sansele de a obtine finantarea. Astfel, activitatile de comunicare adresate solicitantilor in momentul lansarii apelurilor au reusit sa implice un numar mare de potentiali beneficiari.

Pentru a stimula si a motiva potentialii beneficiari Asociatia GAL Platoul Mehedinti a organizat evenimente de promovare la care au participat peste 220 de persoane carora li s-au prezentat informatii despre activitatea desfasurata de catre asociatie: masuri de finantare lansate, proiecte depuse, grupuri de lucru si seminarii realizate, precum si informatii legate de activitatea viitoare a Asociatiei: masuri ce urmeaza a fi lansate, actiuni de informare si promovare ce urmeaza a fi desfasurate in cadrul acestui contract (pana la finalul anului 2019).

In implementarea strategiei de dezvoltare locala s-au intampinat dificultati procedurale si administrative care au incetinit lansarea masurilor de finantare previzionate. Acestea au condus la cresterea duratelor de elaborare a ghidurilor pentru masurile atipice si la un grad relativ scazut de selectie din totalul alocat sM. 19.2 (59,97% contractare in perioada 29.11.2016 -01.10.2018).

### Recomandari

**Pentru obtinerea realizarii si rezultatelor asteptate recomandam** diseminarea continua a informatiilor cu privire la posibilitatile de accesare a fondurilor disponibile din strategie, scurtarea timpului de evaluare a proiectelor, realocarea de sume de la masurile pentru care nu s-a manifestat interes din partea populatiei, eliminarea din strategie a unei masuri pentru care nu s-au depus proiecte pe parcursul a doua sesiuni de finantare lansate.

## Tema V- Contributia SDL la aria de interventie 6B

### Constatari si concluzii

Analiza privind primele realizari ale masurii M3/6B-“Dezoltarea satelor” masura care contribuie la aria de interventie 6B evidentiaza un interes deosebit din partea beneficiarilor. Este evidenta o crestere a gradului de constientizare cu privire la oportunitatile



oferite de GAL Platoul Mehedinti pentru a imbunatati serviciile si infrastructurile locale din teritoriul acoperit de SDL.

Beneficiarii proiectelor in cadrul acestei masuri sunt autoritati publice locale, implementarea proiectelor fiind influentata in mare masura de modificari legislative operate la nivel national (de exemplu, legislatia specifica achizitiilor publice).

Avand in vedere interesul ridicat al autoritatilor publice locale pentru aceasta masura s-a constatat faptul ca resursele financiare alocate nu sunt suficiente pentru a face fata nevoilor din teritoriul vizat de SDL. Prin proiectele selectate va fi dezvoltata infrastructura la scara mica in teritoriul GAL si va creste accesul la serviciile si infrastructurile locale.

### **Recomandari**

Avand in vedere numarul mare de beneficiari ai proiectelor care sprijina dezvoltarea locala in zonele rurale, se recomanda in mod deosebit sa se promoveze activitatile de formare profesionala/instruire si consolidare a capacitatilor pentru a putea oferi sprijin in vederea implementarii eficiente a proiectelor. Este recomandata promovarea sesiunilor de instruire pe teme specifice, cum ar fi: cerinte privind achizitiile publice, cerinte privind raportarea rezultatelor pe parcursul implementarii proiectelor si diseminarea rezultatelor proiectelor. Asociatia GAL Platoul Mehedinti ar putea fi implicata in mod direct in organizarea si implementarea acestui tip de activitate, pentru a promova schimbul de experienta si de bune practici.

## **Tema VI. Perceptia GAL in teritoriu**

### **Constatari si concluzii**

S-a constatat faptul ca interesul fata de accesarea fondurilor europene, prin intermediul GAL in urma activitatilor desfasurate de acesta, este unul ridicat, majoritatea persoanelor chestionate afirmand faptul ca datorita exemplului de bune practici ale proiectelor finantate prin GAL Platoul Mehedinti au capatat incredere in aceasta asociatie si au accesat proiecte prin intermediul ei.

### **Recomandari**

Cresterea numarului de activitatile ale asociatiei care au ca scop „invatarea colectiva” (grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferinte, evenimente anuale de promovare si informare) deoarece in urma desfasurarii acestora interesul populatiei fata de accesarea fondurilor europene a crescut.

## Capitolul V. Lectii invatate

Lectiile invatate sunt urmatoarele:

1. O strategiei de dezvoltare locala cu numar mare de proiecte cu valoare mica este mai greu de implementat fata de o strategie cu proiecte de valoare mare si numar redus pe beneficiari.
2. Proiectele inovative creaza dificultati in evaluare, implementare si monitorizare.
3. Activitatea GAL trebuie evaluata periodic pentru a vedea ce functioneaza si ce nu functioneaza si mai ales, ce anume putem face pentru imbunatatirea implementarii si rezultatelor.
4. Va trebui pus un accent deosebit pe cresterea calitatii interactiunilor dintre actorii locali si furnizorii de resurse externi sau partenerii institutionali, organizarea actorilor locali in diferite forme de parteneriate, retele, lobby-uri, grupuri de interese si de solidaritate pentru a accesa fonduri europene, sensibilizarea cu privire la identitatile locale si la imaginea sau reputatia zonei, favorizarea si incurajarea tinerei generatii sa isi coreleze perspectivele viitoare cu o viziune a zonei in care traiesc, implicarea diferitilor actori intr- un mod dinamic si interactiv de invatare sociala, largirea grupului de potentiali beneficiari, o mobilizare locala sporita si incurajarea indirecta a non-beneficiarilor de a participa la procesul de dezvoltare locala.

## INDEX FIGURI

Figura 1. Principiile LEADER.....	4
Figura 2. Obiectivele strategiei de dezvoltare locala.....	7
Figura 3. Trasaturile esentiale ale abordarii LEADER .....	27

## INDEX TABELE

Tabel Planul de evaluare.....	10
Tabel Nevoile initiale .....	13
Tabel Proiecte contractate in cadrul masurii M3/6B-Dezvoltarea satelor.....	22
Tabel Proiecte contractate in cadrul masurii M2/6A-Business Rural .....	23
Tabel Analiza SWOT.....	31

### Bibliografie

- ACZ Consulting & COL. (2015, Martie). Evaluarea ex-ante a PNDR 2014-2020, Raport Final de Evaluare Ex - Ante
- COMISIA EUROPEANA - Directia Generala Agricultura si Dezvoltare Rurala - Unitatea C.4 (2017): Ghid. Evaluarea LEADER/DLRC. Bruxelles.
- Strategia de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Platoul Mehedinti
- MADR s DGDR AM s PNDR s SMART. (2018, Iulie). Ghid Operational privind evaluarea implementarii Strategiilor de Dezvoltare Locala.
- MADR. SCACZ Consulting SRL (2017, Iunie). Evaluarea on-going a Programului National de Dezvoltare Rurala 2014-2020 perioada 2017 - 2020.
- MADR. (2018, Iunie). Ghidul Grupurilor de Actiune Locala pentru implementarea SDL V4.

### Surse on-line:

<http://www.galvalesomesului.ro/evaluare-sdl/>

<http://ec.europa.eu/regionalpolicy/sources/docgener/evaluation/doc/performance/Vanclay.pdf>

<http://www.rndr.ro/evaluare.html>

## Anexa 1

### CHESTIONAR-BENEFICIILE METODEI LEADER

#### 1. Categoria de actor local din care faceti parte este:

- a) Partener public
- b) Partener privat
- c) Partener civil
- d) Membru Consiliul Director
- e) Beneficiar de proiect in cadrul Asociatiei GAL Platoul Mehedinti
- f) Locuitor cu domiciliul in teritoriul GAL

#### 2. Care este nivelul increderii dvs fata de Asociatia GAL Platoul Mehedinti:

- a) Inca sunt sceptic in ceea ce priveste posibilitatea de accesare a fondurilor europene prin acest grup de actiune locala
- b) Datorita exemplelor de bune practici ale proiectelor finantate prin Asociatia GAL Platoul Mehedinti am capatat incredere in aceasta asociatie
- c) Gradul de incredere este unul ridicat deoarece am accesat proiecte prin GAL

#### 3. In ce masura ati participat la activitatile asociatiei care au ca scop „invatarea colectiva” (grupuri de lucru, seminarii de promovare, conferinte, evenimente anuale de promovare si informare)?

- a) Zero
- b) Redus (participare ocazionala)
- c) Mediu (participare la jumatate din activitati)
- d) Mare (participare la majoritatea activitatilor)
- e) Foarte mare (participare la toate activitatile)

#### 4. Cum ati aprecia colaborarea dintre dvs si personalul Asociatiei GAL Platoul Mehedinti?

- a) Colaborarea este deficitara, intrucat nu am primit sprijin si clarificari la nelamuririle legate de masurile de finantare
- b) Satisfacatoare, am fost lamurit partial cu privire la masurile de finantare si posibilitatile de accesare a acestora
- c) Colaborarea este fructuoasa, intrucat am primit sprijin si consiliere gratuita din partea acestora ori de cate ori am solicitat in ceea ce priveste masurile de finantare si posibilitatile de accesare a acestora

#### 5. In ce masura considerati ca subiectele atinse in cadrul activitatilor desfasurate de GAL Platoul Mehedinti sunt de interes comun?

- a) Consider ca informatiile furnizate au un caracter general si nu prezinta interes
- b) Doar unele informatii furnizate prezinta interes pentru mine
- c) Consider ca in cadrul intalnirilor de lucru se explica detaliat modul de accesare a masurilor de finantare, lucru de un real interes pentru mine, ca potential beneficiar

#### 6. In ce masura considerati ca v-a crescut interesul fata de accesarea fondurilor europene prin intermediul grupului de actiune locala in urma activitatilor desfasurate de acesta?

- a) Interesul meu fata de accesarea fondurilor europene nu s-a schimbat in urma activitatilor desfasurate de GAL Platoul Mehedinti.
- b) In urma activitatilor desfasurate de GAL Platoul Mehedinti, sunt mai deschis spre accesarea de fonduri europene
- c) In urma activitatilor desfasurate de GAL Platoul Mehedinti, am depus proiect prin intermediul asociatiei

**7. In ce masura considerati ca sunt implicate comunitatile locale in luarea deciziilor in cadrul Grupului de Actiune Locala Platoul Mehedinti?**

- a) Actorii locali nu sunt consultati in luarea deciziilor din cadrul asociatiei
- b) Actorii locali sunt consultati ocazional in luarea deciziilor
- c) Consider ca deciziile se iau in cadrul GAL in urma consultarii cu comunitatea locala/Consiliul director/Adunarea Generala, in functie de natura problemelor intampinate, procesul decizional fiind unul transparent

**8. Considerati ca implementarea Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Platoul Mehedinti are rezultate vizibile in teritoriu si a condus la imbunatatirea calitatii vietii in teritoriul vizat de Strategie?**

- a) Rezultatele implementarii Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Platoul Mehedinti nu sunt vizibile in teritoriu
- b) Am remarcat rezultate doar in anumite sectoare de activitate (agricultura, turism, etc)
- c) Prin intermediul implementarii Strategiei de Dezvoltare Locala a Asociatiei GAL Platoul Mehedinti s-au creat locuri de munca, s-au dezvoltat exploatii agricole, s-a sustinut dezvoltarea activitatilor non-agricole, s-au imbunatatit serviciile si infrastructurile locale in zonele rurale, s-a imbunatatit calitatea vietii in teritoriul vizat de strategie.

## Anexa 2

### RAPORT FOCUS-GRUP

**PARTICIPANȚI: 7 persoane** (3 angajați ai Asociației GAL și 4 membrii ai Consiliului Director) din care un moderator, ajutat de un co-facilitator)

**DURATA DISCUTIE: 2 ORE**

**TEMELE ȘI SUBIECTELE DE DISCUTIE:**

**TEMA 1:** Coerența logicii intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală a Asociației GAL Platoul Mehedinți

**SUBIECTE DE DISCUTIE:**

- ✓ Activitățile prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora în raport cu realizările și rezultatele așteptate
- ✓ Indicatori de realizare în raport cu realizările obținute
- ✓ Rezultatele așteptate în urma implementării SDL-ului

**DERULAREA DISCUTIILOR ȘI CONSEMNAREA RĂSPUNSURILOR**

Moderatorul începe discuția prin adresarea întrebării generale „*Din punctul dvs de vedere considerați că sunt suficiente resursele umane ale ASOCIAȚIEI GAL Platoul Mehedinți pentru desfășurarea activităților prevăzute în SDL și pentru a obține rezultatele planificate?*”.

Pentru a facilita obținerea răspunsurilor s-au pus la dispoziție următoarele materiale: SDL inițială, rapoartele de activitate, monitorizările lunare, planurile de acțiune.

După judecarea argumentelor pro și contra ale fiecărei persoane s-au emis următoarele opinii majoritare:

- Activitățile (măsură, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora sunt suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)
- Indicatorii de realizare sunt adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (Conform Logicii de intervenție de la fiecare măsură, convergențelor și sinergiilor dintre măsuri indicatorii de realizare oferă o imagine asupra realizărilor obținute)
- Rezultatele așteptate sunt clar definite

**Data focus -grupului:** 18.01.2019